

Mededeling aan het AB

Van	Dagelijks Bestuur	ID-nummer	WBL-810858584-3396
Portefeuillehouder	A. Jansen		
Onderwerp	Voortgangsrapportage Asset base op orde		
Datum vergadering	13 april 2022	Agendapunt nr.	5.8

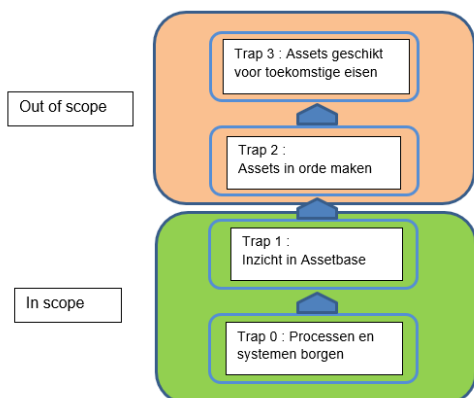
Uitgebreide toelichting op mededeling:

Kennisnemen van

Onderhavige voortgangsrapportage over het project "Assetbase op orde".

Inleiding

In het voorjaar van 2021 heeft u het project Assetbase op orde geaccordeerd. Om de doelstelling, van reactief naar proactief (be-)sturen, te kunnen verwezenlijken moeten de volgende trappen worden doorlopen waarvan er twee in de scope van dit project vallen



In het projectvoorstel is aangegeven dat wij u middels de reguliere kwartaalrapportage berichten over de voortgang. In deze voortgangsrapportage belichten we achtereenvolgens de volgende onderwerpen:

- Huidige status
- Prognose
- Risico's
- Bevindingen/Leerpunten

Kernboodschap

De voortgang van het project Assetbase op orde ligt op schema en we voorzien op dit moment geen aanpassingen. Het grootste risico voor dit project is het ontbreken van voldoende resources.

Huidige status

Dit project bestaat uit twee trappen:

- Trap 0 : Het borgen van de werkprocessen, softwareapplicaties, asset management organisatiemodel en resources die nodig zijn als randvoorwaarde voor het project Asset base in orde.
- Trap 1 : Het inzichtelijk maken van alle asset managementdata van de WBL assets.

Kenmerken van Asset base op orde:

Verstrekt krediet (trap 0 en 1 samen)	: € 10 miljoen
Doorlooptijd	: 4 jaar exclusief voorbereidingstijd
Organisatie-impact	: alle sectoren van WBL
Geprognostiseerde manuren	: 40.000 uur

Onderstaand een verdere toelichting op de voortgang en status van beide trappen.

Trap 0: Borgen processen en systemen ●¹

Management of Change: concept proces gereed, uitrol Q2 2022 ●

Eén van de belangrijkste voorwaarden om de Asset base op orde te houden, na afronding van dit project, is het implementeren van een Management of Change (MoC) proces waarbij alle relevante wijzigingen door een team worden beoordeeld op risico's en wordt geborgd dat wijzigingen adequaat worden gedocumenteerd. Dit MoC is met behulp van een externe partij (Sitech) fit for purpose voor WBL opgezet met een team waarbij alle stakeholders zijn betrokken. Het proces is ontworpen, uitgeschreven en beoefend. Uitrol volgt en wordt afgerond in Q2 2022. Met het inrichten van het MoC proces lopen we voorop binnen de waterschappen.

Inhuur resources: Rolomschrijvingen uitgewerkt, werving vanaf 1 maart ●

De benodigde resources voor dit project (40.000 uur) zijn verder uitgewerkt naar specifieke rollen binnen WBL. Essentieel is dat de WBL-kennis wordt ingebracht in het project. Om gaten, die vallen in de regulier bedrijfsvoering omdat WBL-medewerkers aan het project worden toebedeeld, op te vangen worden resources extern geworven (ca. 6 fte verspreid over meerdere functies)

Ondersteunende software en bijbehorende hardware: op schema ●

Voor dit project zijn ook een aantal softwareapplicaties nodig, waarbij nadrukkelijk de samenwerking wordt gezocht binnen of buiten WBL. Voor het bepalen van kritikaliteit en faalmechanismes van assets wordt een softwareapplicatie geselecteerd en aangeschaft. Daarbij hebben we nauwe samenwerking met Waterschap Hollandse Delta waarbij we maximaal gebruik maken van elkaars kennis en ervaringen. Dit geldt ook voor de GIS -applicatie voor het vastleggen van asset data van transportleidingen. Daarbij wordt nauw samengewerkt met Waterschap Limburg. Inherent aan deze samenwerking zijn reductie van kosten en doorlooptijd, optimaal gebruik maken van schaarse resources en optimale uitwisselbaarheid van data.

Naast het vastleggen en beheren van alle asset managementdata, is een toepassen van state of the art inspectie technieken een belangrijke ontwikkeling binnen dit project. Een team is bezig om het inspecteren van asset in het veld met tablets in te richten waarbij alle informatie in het veld direct in de tablet digitaal wordt vastgelegd. Minder foutgevoelig, efficiënter omgaan met resources en instant beschikbaar van resultaten zijn de voordelen. Uitrol, inclusief aanschaf tablets en training gebruikers is gepland eind maart 2022. Bovendien wordt met een externe partij onderzocht welke mogelijkheden drones creëren voor het uitvoeren van inspecties om asset managementdata accuraat, efficiënt en veilig te kunnen verzamelen.

Conclusie:

De implementatie van de voorbereidingen in trap 0 om trap 1 te kunnen uitvoeren liggen op schema.

¹ ● Geen risico voor behalen projectdoel
● Mogelijk risico voor behalen projectdoel
● Kritisch risico voor behalen projectdoel

Trap 1: Inzicht in de assetbase ●

We onderscheiden in trap 1 drie functionele assetgroepen. Deze afspiegeling is ook opgenomen in het Asset Management Organisatie model.

1. 540 km transportleidingen (persleidingen en vrij verval leidingen)
2. 17 RWZI's (waterzuiveringen) incl. slibdroging
3. 144 gemalen

Hieronder wordt per assetgroep de status van trap 1 beschreven.

Transportleidingen ●

Op basis van een kritikaliteitsranking is een inspectieplan opgesteld voor de transportleidingen. Hierbij is 120 kilometer leiding als prioriteit 1 geïdentificeerd. Middels inline inspecties en camera inspecties wordt de conditie van deze leidingen bepaald. In 2021 zijn de eerste 30 kilometer persleiding geïnspecteerd. Op basis hiervan is al een aantal niet integere leiding delen geïdentificeerd en zijn vervangingen aangezet. Dit toont de relevantie van de leidinginspecties aan.

De resterende 90 km die gepland stonden voor 2022 en 2023 willen we in het kader van het versneld afbouwen van integriteitsrisico's en daarmee verhogen van de voorspelbaarheid in zijn geheel in 2022 inspecteren.

17 RWZI's incl. slibdroging ●

Gestart is met de eerste stap: het controleren van de Proces & Piping Diagrams (P&ID's) van de RWZI's. De P&ID is het document waar alle assets en hun onderlinge samenhang zijn weergegeven en een belangrijk basisdocument voor zowel Operations als ook Asset Management. In een gezamenlijke effort van operators, product specialist en asset beheerders zijn inmiddels de P&ID's van Bosscherveld gecontroleerd. Daarbij wordt meteen het onderhoudssysteem bijgewerkt. De controles van de P&ID's van Hoensbroek worden eind februari gestart. Weert volgt op korte termijn.

144 Gemalen ●

De eerste bevindingen vanuit gemalensprint 2021 zijn voor zover nodig omgezet in acties. Vanaf april zullen de werkzaamheden binnen assetbase op orde volgens planning starten.

Conclusie:

Deelstukken van trap 1 zijn gestart volgens plan en lopen voorspoedig.

Risico's

Resources

Een belangrijk element vormt het succesvol werven van resources (inhuur) om de eigen medewerkers in te kunnen zetten op dit project. Gezien de ontwikkelingen in de arbeidsmarkt buiten WBL, zal het verkrijgen van de benodigde resources de belangrijkste factor zijn voor het slagen van dit project binnen de gestelde doorlooptijd.

Leidinginspecties

In het projectvoorstel naar het AB van mei 2021 is op basis van een inschatting aangegeven dat de totale kosten van de leidinginspecties € 6 miljoen bedragen. Wij beoordelen momenteel welke consequenties de sterk stijgende bouw- en materiaalkosten hebben voor deze ramingen. Een nadere calculatie volgt zo snel mogelijk.

Bevindingen

Voor de resources is een doorkijk gemaakt naar het benodigde Asset Management Organisatie model dat nodig is na beëindiging van het project en structureel anders is dan de huidige organisatie. Uitgangspunt daarbij zijn de rollen volgens de internationale Asset Management Standaard ISO 55000 waarbij rollen als Asset Owner, Asset Manager, Service provider en Asset User zijn geïdentificeerd. Voordeel van deze

aanpak is dat we aansluiten bij de externe Asset Management standaarden. In het kader van pro-activiteit is binnen dit model ook gekeken naar de consequenties van WBL-medewerkers die binnen afzienbare tijd met pensioen gaan. Personeelswerving wordt ook in dit kader aangezet.

De leidinginspectie middels de nieuwe intelligente inspectierobot blijkt een efficiënte methode om de conditie van de leidingen te bepalen en is daarmee een goed instrument voor het vervolg van het project Assetbase op orde. Deze innovatieve technologie is nu voor het eerst op grote schaal toegepast bij WBL in het kader van het project Assetbase op orde (30 km).

Bijlagen

geen