

# Mededeling aan het AB

Van	Dagelijks Bestuur		
Scribent	Robert Luijten	ID-nummer	P26081-1642704321-2390
Portefeuillehouder	A. Jansen		
Onderwerp	Ontwikkeling slibverwerking locatie Venlo/Sluiting TDH Venlo		
Datum vergadering	13 april 2022	Agendapunt nr.	5.6

## Mededeling:

GMB heeft te kennen gegeven het huidige contract inzake de exploitatie van de TDH niet meer voort te willen zetten onder de huidige condities. De aanleiding hiervoor is, volgens GMB, dat de TDH voor haar alleen tot een meerjarig verlies heeft geleden. In tegenstelling tot GMB heeft het functioneren van de TDH over de jaren heen ervoor gezorgd dat WBL € 700.000 op jaarbasis heeft bespaard op de exploitatie van 2013 tot en met 2021.

Het huidige contract eindigt op 31-12-2022. Gegeven het feit dat er reeds signalen waren afgegeven door GMB is intern een onderzoek opgestart om alternatieven te onderzoeken.

Het DB is op 4 december 2019 middels een mededeling geïnformeerd over het in te zetten onderzoekstraject met betrekking tot de toekomst van de TDH. Op 30 april 2020 is het algemeen bestuur geïnformeerd d.m.v. de themasessie “asset base op orde”, waarin ook de TDH tegen het licht is gehouden.

GMB is wel bereid onder andere condities de werkzaamheden tijdelijk voort te zetten.

Gebleken is dat het beste alternatief is, het stoppen met de TDH-activiteiten en ter plekke een nieuwe ontwatering te realiseren om aan de KRW te kunnen blijven voldoen.

Om de RWZI Venlo te voorzien van een ontwateringsinstallatie is een ontwikkel en bouwperiode voorzien van +/- 3 jaar. GMB is onder de eerder genoemde aanvullende voorwaarden bereid de TDH te blijven exploiteren tot uiterlijk 31-12-2024.

Zoals reeds benoemd, heeft onderzoek uitgewezen dat het aangaan van een nieuwe verbinding met GMB tot 31-12-2024, onder nieuwe condities, het beste alternatief is zowel op inhoud als financieel.

Dit heeft geleid tot het volgende besluit:

1. De thermische druk hydrolyse (TDH) Venlo wordt definitief gesloten na 31-12-2024;
2. De opdracht voor het bedienen, uitvoeren van eerstelijns onderhoud, coördineren en uitvoeren van het meerjarig onderhoud aan de TDH wordt 1-op-1 gegund aan GMB:
  - De huidige overeenkomst die loopt tot en met 31 december 2022 dient gewijzigd te worden op grond van de wettelijke uitzondering op de aanbestedingsplicht voor aanvullende werkzaamheden (2.163d Aw)
  - Voor de periode vanaf 1 januari 2023 tot en met 31 december 2024 dient een nieuwe overeenkomst aan te worden gaan op grond van de wettelijke uitzondering op de aanbestedingsplicht, zijnde een onderhandelingsprocedure zonder aankondiging (artikel 2.32 Aw)
3. De Ontwerp Meerjarenraming 2023-2032 neemt in de volgende mate toe:
  - 2022: de additionele kosten bovenop MJR bedragen € 926.000
  - 2023: de additionele kosten bovenop MJR bedragen € 1.130.000
  - 2024: de additionele kosten bovenop MJR bedragen € 1.038.000
  - 2025 t/m 2027: de jaarlijkse afschrijvingskosten van € 375.553 per jaar vervallen
  - Vanaf 2025: de additionele kosten bovenop de MJR ten gevolge van het te realiseren project “slibontwatering Venlo” volgen later dit jaar

4. Er dient een directe slibontwatering inclusief geurbehandeling in Venlo gerealiseerd te worden en uiterlijk 31-12-2024 in bedrijf te zijn. Vóór het einde van dit jaar (2022) volgt een uitgewerkt financieel voorstel om dit project op te starten en op tijd te realiseren.

## Argumenten:

- 1.1 *Met de inzichten van nu is (her)investeren in de TDH met slibgisting plus noodzakelijke rejectiewaterbehandeling op termijn niet meer rendabel en is sluiten van de TDH op 31-12-2024 het meest geschikte moment.*

Het huidige contract met GMB loopt eind 2022 af. Onderhandelingen hebben ertoe geleid dat dit nog eenmalig verlengd kan worden tot en met 2024, zij het onder gewijzigde voorwaarden. Tevens zal openhouden na 2024 gepaard gaan met zeer hoge investeringen als gevolg van noodzakelijk grootschalig onderhoud, hogere financiële risico's in de bedrijfsvoering in combinatie met de afhankelijkheid van een derde partij (GMB). Openhouden na 2027 zal nog grotere investeringen met zich meebrengen, omdat de dan financieel afgeschreven installatie gerenoveerd zal moeten worden en aanvullend, in verband met de KRW doelstellingen, een rejectiewaterbehandeling gerealiseerd zal moeten worden gerealiseerd.

- 1.2 *Het sluiten van de TDH heeft een positief effect op het strategisch doel "Schoon en ecologisch gezond water".*

Het rejectiewater dat vrijkomt bij het TDH-proces bevat een grote stikstofvracht die een negatief effect heeft op het presteren van de RWZI en daarmee op de effluentkwaliteit (stikstofwaarde). Het sluiten van de TDH + gisting heeft als positief gevolg dat de effluentkwaliteit zal verbeteren waardoor mogelijke toekomstige investeringen in de waterlijn, voor het verbeteren van de effluentkwaliteit, vermeden kunnen worden.

- 2.1 *Het ontbreekt aan mededinging om technische redenen.*

GMB beschikt over een unieke combinatie van technieken en processen die door GMB specifiek op deze locatie zijn ontwikkeld. Dit vraagt om zeer specifieke expertise. De TDH-installatie is tevens complex, waarbij bijzondere experimentele technieken worden toegepast.

- 2.2 *De TDH-Installatie is slechts in beperkte mate geautomatiseerd en kan niet conform de WBL standaard vanuit de CRK bediend worden.*

- 2.3 *Voortzetting van de inzet van de specifieke kennis van GMB (mb.t. bediening, eerstelijns onderhoud en meerjarig onderhoud) leidt in totaliteit tot de laagste risico's.*

Voortzetting zonder GMB leidt tot de volgende risico's:

- Financiële risico's (hoge slibafzetkosten, hoger verbruik chemicaliën, schade aan apparatuur etc.)
- Veiligheidsrisico's (hoge temperaturen, hoge drukken, biogas, biologische agentia, geur, giftige stoffen)
- Verstoren bedrijf continuïteit (overschrijding lozingsnormen)
- Het ontbreken van de benodigde specifieke kennis van de medewerkers

- 2.4 *Het slechts uitbesteden van meerjarig onderhoud aan een derde partij brengt een extra risico met zich mee*

GMB heeft een aanbieding gedaan waarin ze een bepaald prestatieniveau garanderen inclusief een bonus/malus regeling. Indien het Meerjarig Onderhoud niet langer bij GMB ligt, zal zij niet meer instaan voor het te behalen prestatieniveau.

- 3.1 *Er is geen gunstiger alternatief voorhanden*

Voor de periode tot 2027 zijn de kosten voor de varianten TDH openhouden versus TDH sluiten en een nieuwe directe ontwatering bedrijven in orde grootte gelijk. Vanaf 2027 worden de kosten voor de variant TDH in bedrijf houden significant hoger dan de variant alleen direct ontwateren (+/- € 0,3 MLN per jaar meer). E.e.a. is afhankelijk van de projectkosten van het toekomstige project "Slibontwatering Venlo"

- 4.1 *Na het beschouwen van diverse alternatieven blijkt dat de bouw van een directe slibontwatering de meest geschikte keuze is.*

## Kanttekeningen

1.1 *Het uit besrijf nemen van de TDH heeft tot gevolg dat de hoeveelheid ontwaterd slib toeneemt met ca. 10.000 ton per jaar (10%). Hier zal een afzetroute voor moeten worden georganiseerd.*

Het organiseren van de afzetroute wordt onderdeel van de scope van het project "slibontwatering Venlo"

1.2 *Kosten voor amovatie van de TDH omgeving zijn niet opgenomen in deze mededeling*

Gedurende de uitwerking van het project "slibontwatering Venlo" zal onderzocht worden in welke mate componenten vanuit de TDH omgeving nog bruikbaar zijn. Dan pas kan meer inzicht worden gegeven in de verwachte amovatiekosten en bijbehorende effecten op de MJR.

1.3 *De bijdrage van de TDH installatie aan energieneutraliteit komt te vervallen.*

Met de TDH wordt momenteel op gebied van energieneutraliteit een bijdrage geleverd van 3% a 4% (WBL breed). Naarmate WBL energie neutraler wordt neemt dit percentage verder af vanwege het hoge eigen energieverbruik van de TDH. Met het sluiten van de TDH + slibgisting komt deze bijdrage (eerder) te vervallen. Mogelijk dat vanuit de slibstrategie het wegvallen van deze bijdrage kan worden gecompenseerd indien het slib duurzaam kan worden gedroogd en als het slibgranulaat elders kan worden afgezet als brandstof.

2.1 *Eventuele concurrenten die bij ons niet bekend zijn kunnen bezwaar maken.*

De opdracht voor het bedienen, uitvoeren van eerstelijns onderhoud, coördineren en uitvoeren van meerjarig onderhoud aan de TDH, welke een geraamde waarde heeft van € 1.538.000, wordt na het verlopen van de bezwaartermijn (na publicatie van vrijwillige transparantie via TenderNed) zonder dat een partij bezwaar heeft gemaakt, 1-op-1 gegund aan GMB.

2.2 *Bezwaar op het meerjarig onderhoud wegens technisch gebondenheid dat door onderaannemers wordt uitgevoerd*

Het meerjarig onderhoud wordt door GMB gecoördineerd, maar door onderaannemers uitgevoerd. Er kan bezwaar komen vanuit de markt omdat een andere partij deze coördinatie ook kan uitvoeren. Dit brengt echter hogere kosten met zich mee door in-efficiency.

3.1 *De kosten ten opzichte van de meerjarenraming nemen toe, ook na 2024*

Een drietal kostenverhogende effecten treden op t/m 2024:

1. Bedieningskosten GMB

Het zeer gunstige contract met GMB uit het verleden heeft ervoor gezorgd dat de relatief lage kosten voor WBL in de MJR doorgetrokken zijn. Het nieuwe contract met GMB is daarentegen realistisch, echter minder gunstig voor WBL dan het oude contract.

2. Vervroegd afschrijven TDH

De te nemen afschrijvingskosten over de periode tot en met 2027 opgenomen in de MJR, dienen door het vervroegd sluiten verdeeld te worden over de periode 2022 t/m 2024.

3. Onderhoudskosten

Verhoogde materiaalkosten in combinatie met de revisie van specifieke componenten

Na 2024 vervalt de afschrijving van de TDH, echter zullen er nieuwe kapitaallasten worden geactiveerd vanwege de realisatie van de slibontwatering Venlo. Dit gaat tevens gepaard met extra slibafzet.

De financiële effecten na 2024 worden later dit jaar in beeld gebracht bij de uitwerking van het project "Slibontwatering Venlo".

Effecten TDH												
bedragen x € 1.000 (prijspeil 2022)												Totaal
	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2022-2032
<b>Mutatie investeringen</b>												
Mutatie netto investeringen vlgs voorstel	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Mutatie investering nieuwe slibontwatering Venlo				pm	pm	pm	pm	pm	pm	pm	pm	pm
<b>Verschil investering</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Afschrijvingskosten</b>												
Mutatie afschrijvingskosten vlgs voorstel	376	376	376	-376	-376	-376	0	0	0	0	0	0
Mutatie nieuwe slibontwatering Venlo				pm	pm	pm	pm	pm	pm	pm	pm	pm
Verschil t.o.v. MJR	<b>376</b>	<b>376</b>	<b>376</b>	<b>-376</b>	<b>-376</b>	<b>-376</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Mutatie Bedrijfsvoering</b>												
Mutatie netto exploitatielasten vlgs voorstel	550	754	662	0	0	0	0	0	0	0	0	<b>1.966</b>
Mutatie nieuwe slibontwatering Venlo				pm	pm	pm	pm	pm	pm	pm	pm	<b>pm</b>
<b>Mutatie totaal netto kosten</b>												
Mutatie netto kosten volgens voorstel	926	1.130	1.038	-376	-376	-376	0	0	0	0	0	1.966
Verschil t.o.v. MJR	<b>926</b>	<b>1.130</b>	<b>1.038</b>	<b>-376</b>	<b>-376</b>	<b>-376</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.966</b>

De niet begrote additionele kosten in 2022 (€ 926.000) worden gedekt door:

- een meevaller in de rentekosten 2022 (€ 263.500);
- benutting van de post onvoorzien directeur (€ 96.000);
- eventuele onvoorzien meevallers in 2022 worden ingezet om het resterend bedrag van de extra kosten te dekken.

Desondanks dit kosteneffect blijft de keuze “sluiten TDH” i.c.m. de “Slibontwatering Venlo” het meest gunstige alternatief.