

## **Bijlage bij agendapunt 3.4 van de besluitenlijst AB-vergadering d.d. 1 juli 2020**

### **Ad 1) SDE subsidie**

Stimulering Duurzame Energieproductie regeling (SDE+) betreft een exploitatie subsidie. WBL ontvangt SDE+ subsidie voor de geproduceerde energie afkomstig van de zonne-energie installaties van kantoor Roermond en een elftal RWZI's voor een looptijd van 15 jaar.

Op hoofdlijn werkt de subsidie als volgt, voor elke geproduceerde MWh ontvang je een vergoeding. Deze SDE+ vergoeding is hierbij het verschil tussen de kostprijs van hernieuwbare energie (het 'basisbedrag') en de opbrengst van grijze energie (het 'correctiebedrag').

### **Basisbedrag**

Per categorie productie-installaties en per openstellingsronde (voor- en najaar) wordt er een basisbedrag vastgesteld door de overheid waarop ingeschreven kan worden. Na toekenning van de SDE+ subsidie blijft het basisbedrag gedurende de looptijd hetzelfde. Daarnaast wordt er ook een ondergrens bepaald voor de energieprijs die ook gelijk blijft gedurende de looptijd, deze ondergrens bepaalt samen met het basisbedrag de maximaal te verkrijgen tarief per MWh:

- *Maximale subsidietarief = basisbedrag - basisenergieprijs*

### **Correctiebedrag**

De werkelijke vergoeding wordt jaarlijks bepaald aan de hand van de correctiebedragen. Bij de bepaling van het correctiebedrag wordt uitgegaan van gemiddelde energieprijzen per categorie, zoals die gedurende het productiejaar werkelijk zijn opgetreden. Het Energieonderzoek Centrum Nederland (ECN) berekent jaarlijks deze energieprijzen. Dat gebeurt op basis van de gemiddelde prijzen op bijvoorbeeld de APX-energiebeurs. Als het correctiebedrag gelijk is aan de basisenergieprijs is de maximale subsidie bereikt.

De definitieve correctiebedragen kunnen hierdoor pas na het verstrijken van het productiejaar berekend worden. Dit gebeurt uiterlijk voor 1 april en wordt bij ministeriële regeling vastgesteld. Na de vaststelling kan het daadwerkelijk subsidie recht voor het voorgaande jaar berekend worden, die wordt verrekend met de lopende bevoorschotting.

### **Voorschot**

Rijksdienst voor Ondernemend Nederland zal op basis van de vaststelling als producent van duurzame elektriciteit starten met het uitbetalen van maandelijkse voorschotten. Het voorschotbedrag bedraagt maximaal 80 procent van de maximaal subsidiabele jaarproductie, vermenigvuldigd met de geldende voorlopige subsidietarieven (= *basisbedrag – voorlopige energieprijs*). Het voorschot is hierdoor los gekoppeld van de daadwerkelijk productie.

Ieder jaar worden de voorlopige subsidietarieven voor het volgende jaar vóór 1 november bekend gemaakt.

### Voorbeeld kantoor Roermond 2019

Om de SDE+ systematiek te verduidelijken is hieronder het rekenvoorbeeld bijgevoegd voor kantoor Roermond over 2019.

In het 1<sup>e</sup> blok zijn de vaste parameters voor het project zichtbaar de gelijk blijven voor de complete looptijd van 15jaar. Het 2<sup>e</sup> blok geeft de werkelijk ontvangen voorschotten weer in het jaar 2019, waarin ook de bijstelling over 2018 (productiejaar -1) in is verwerkt. Het 3<sup>e</sup> blok geeft het werkelijke subsidierecht weer en de daaruit volgende positieve bijstelling die in 2020 (productiejaar +1) is verwerkt.

<b>Volledige looptijd (15j)</b>	Project:	<i>Kantoor Roermond</i>	
	Opstellingsronde:	<i>Voorjaar 2017</i>	
	SDE code:	<i>SDE1729561</i>	
	Basisbedrag (fasebedrag):	€ 108	€/MWh
	Basisenergieprijs:	€ 26	€/MWh
	Max. subsidie bedrag:	€ 82	€/MWh
	Max. subsidiabele productie - Voorschot productie (80%)		83 MWh 66 MWh
Max. subsidierecht per jaar	<b>€ 6.777</b>	€	

<b>Bevoorschotting productiejaar</b>	Basisbedrag (fasebedrag):	108	€/MWh
	Voorlopige energieprijs	€ 41	€/MWh
	Voorlopig subsidiebedrag	€ 67	€/MWh
	Voorschot	<b>€ 4.430</b>	€/jaar
	Bijstelling (productiejaar -1)	€ 201	€
	Totaal ontvangen voorschot	<b>€ 4.631</b>	€

<b>Bijstelling (productie jaar +1)</b>	Werkelijk productie		79 MWh/jaar
	Basisbedrag (fasebedrag):	108	€/MWh
	Werkelijke energieprijs	€ 37	€/MWh
	Werkelijk subsidiebedrag	€ 71	€/MWh
	Subsidierecht	<b>€ 5.608</b>	€
	-Voorschot	€ 4.430	€
Bijstelling*	<b>€ 1.178</b>	€	

\* De positieve/negatieve bijstelling van het productiejaar wordt verrekend met de voorschot uitkeringen van het daarop volgende productiejaar

## **Ad 2) Hoe kopen wij elektriciteit in?**

### **Contracten**

Voor de inkoop van energie (lees: elektriciteit en aardgas) maakt WBL gebruik van een drietal lopende overeenkomsten die allen Europees zijn aanbesteed:

<b>Energievorm</b>	<b>Afneemers WBL</b>	<b>Contractant</b>	<b>Looptijd t/m</b>	<b>Inkoopvorm</b>
Elektriciteit	RWZI's en kantoor Roermond	PZEM	2021	Inkoopcollectief
Aardgas	Droger en RWZI Susteren	Gazprom	2022 (excl. 1 optiejaar)	Individueel
Aardgas	RWZI's en kantoor Roermond	Gazprom	2022 (excl. 4 optiejaren)	Inkoopcollectief

### **De Nederlandse energiemarkt / opbouw energieprijis**

De energiemarkt kenmerkt zich door een beperkt aantal aanbieders en prijzen die nagenoeg niet te beïnvloeden zijn. Zo bestaat de Energieprijs voor ruim 50 á 60% uit netwerk-, bedrijfsmiddelen en meetkosten, vergroening, energiebelasting en BTW. Het restant van 40 á 50% komt voor rekening van het leveringstarief. Het grootste gedeelte van deze tarieven worden bij wet vastgesteld en zijn dus niet beïnvloedbaar, denk hierbij aan de energiebelasting, netwerkkosten en BTW.

Het beïnvloedbare deel bestaat voornamelijk uit het product Elektriciteit / Aardgas zelf, ofwel het leveringsdeel. De prijs hiervan wordt bepaald door Endex (the Amsterdam-based European Energy Derivatives Exchange), de marktreferentie die voor elke aanbieder hetzelfde is (voor aardgas Nymex). In feite is het de inkoopprijs voor de leverancier. Bovenop het leveringstarief brengt de leverancier een marge voor winst-risico, programmaverantwoordelijkheid, administratieve dienstverlening etc. (ook wel opslag genoemd) in rekening. De opslag is het resultaat van de Europese aanbesteding.

### **Split Purchase**

Aangezien de energiemarkt de laatste jaren erg volatiel is - prijzen zijn veelvuldig aan heftige schommelingen onderhevig - is het niet verstandig om energie traditioneel aan te besteden, waarbij het gehele volume in 1 keer op de dag van aanbesteden wordt ingekocht. Het inkoopresultaat is volledig afhankelijk van het moment waarop wordt ingekocht. Gegeven deze marktkenmerken is het verstandig om energie in te kopen op basis van gespreide inkoop "split purchase", waarbij gedeeltes van het totale volume op verschillende momenten via Endex (voor elektriciteit) worden ingekocht. Dit met als doel risico's te spreiden en toch zo laag mogelijke energiekosten te realiseren.

### **Gezamenlijke inkoop**

Om op basis van beschreven inkoopmethodiek (split purchase) te kunnen inkopen en om hierbij een zo laag mogelijke marge voor winst-risico (opslag) bij de leverancier te realiseren is het noodzakelijk om een voldoende groot inkoopvolume met een aantrekkelijk profiel te hebben. Hoe groter het vermogen wat continue wordt afgenomen (base-load), des te aantrekkelijker een (groep) afnemer(s) voor een leverancier is. Dit was voor het WBL aanleiding om vanaf 2006 deel te nemen in het energie inkoopcollectief van "De Gezamenlijke Waterbedrijven (hierna: DGWB)" waarin naast WBL en WL ook 6 Noordelijke Waterschappen en Waterbedrijf Groningen deelnemen.

De inkoop van het aardgas voor locatie Susteren wordt door WBL (i.v.m. het afwijkende volume) zelfstandig ingekocht. Bij alle contracten wordt gebruikt gemaakt van een externe partij die direct betrokken is bij de Europese aanbesteding en nadien adviseert over de te volgen inkoop strategieën.

### **Inkoopstrategie - marktconforme leveringstarieven**

Bij de inkoopstrategie - waarbij de focus ligt op risicospreiding - is het belangrijk een voldoende grote tijdspanne tussen het moment van inkoop en levering te hebben. Vanwege budgettaire redenen is het streven om de inkoop telkens een jaar voor aanvang van een leveringsjaar volledig afgerond te hebben.

Spreiding heeft als consequentie dat er bijna nooit op de duurste momenten gekocht zal worden maar ook niet op de goedkoopste momenten, maar gemiddeld gezien zal altijd een marktconform

tarief worden genoten en waar mogelijk beter dan dat. Het collectief heeft gekozen voor de toepassing van een mix van de volgende drie inkoopstrategieën die jaarlijks worden afgestemd en indien nodig bijgesteld:

1. Aankoop  $\frac{1}{3}$  deel direct na aanbesteding  
Indien de energiemarkt zich na afronding van de aanbestedingsprocedure (of contractverlenging) op een redelijk niveau bevindt zal dit deel worden ingekocht.
2. Aankoop  $\frac{1}{3}$  deel op basis van tijdmodel  
Op vooraf vastgestelde gespreide momenten wordt dit deel ingekocht.
3. Aankoop  $\frac{1}{3}$  deel op basis van “stop-loss” model  
Met dit model worden vooraf afspraken gemaakt onder welke voorwaarden delen van volumina worden ingekocht en nieuwe targets worden vastgesteld.  
Dit model is gebaseerd op het feit dat:
  - Er niet in een dalende markt wordt ingekocht en;
  - Er met flexibele targets (= te realiseren prijsniveau) wordt gewerkt.

### **Lopende aanbesteding**

Aangezien het elektriciteitscontract met PZEM stopt per 1-1-2022 is WBL al vanaf 2019 bezig met de voorbereidingen voor de nieuwe Europese aanbesteding. Eind 2019 is het besluit genomen om deel te blijven nemen in het inkoopcollectief en in te zetten op een korte looptijd, gelet op alle interne- en marktontwikkelingen op het gebied van verduurzaming in combinatie met het behouden van flexibiliteit om hier sneller op in te spelen.

De huidige verwachting is dat de prijsvorming naar de toekomst zal gaan veranderen als gevolg van onze energieneutraliteit ambitie. Momenteel is het inkooptarief ook direct het verkooptarief (*levering = teruglevering*) ongeacht welke aansluiting. In de nieuwe aanbesteding zal naar verwachting een verschil in tarieven ontstaan voor aansluitingen mét en zónder zonne-energie installaties, dit als gevolg van andere op- en afslagkosten (*risico afdekking, administratieve kosten en winstmarge*).

### **Ad3) Mandaat post onvoorzien Directeur**

In het mandaat van de Directeur zijn 2 relevante passages opgenomen:

*Algemene bevoegdheden op het terrein van financiën*

2. *Het af- en overschrijven van begrotingsbedragen binnen het unitbudget mits dit niet leidt tot een overschrijding van het unitbudget.*
3. *Het beschikken over de post onvoorzien – anders dan de post onvoorzien bestuur – van de begroting.*

De directeur is op basis van punt 3 gemandateerd om over de post onvoorzien te beschikken, ongeacht de hoogte van de post onvoorzien. In de MJR en werkbegroting bedraagt de hoogte van de post onvoorzien directeur 0,4% van het begrotingstotaal, overeenkomend met ongeveer € 300.000. De aanwending hiervan wordt – in het kader van afleggen verantwoording omtrent verkregen mandaat - richting zowel het Dagelijks als ook het Algemeen Bestuur opgenomen in het de Directierapportage. Op basis van punt 2 zijn besluiten over budgetverschuivingen tussen units, sinds Waterkracht sectoren, voorbehouden aan het Dagelijks Bestuur. Daaronder vallen ook budgetverschuivingen van een sector naar de post onvoorzien directeur. Na accordering door het Dagelijks Bestuur kan de Directeur beschikken over het bijgestelde saldo in de post onvoorzien.