

Voorstel aan het AB

Van	Dagelijks Bestuur	Corsanr.	zander/2016.05872
Onderwerp	Werkbegroting 2016; 1e Begrotingswijziging 2016		
Agendapuntnr.	5.1	AB-vergadering	23-3-2016

Besluit

Vaststellen van de 1^e wijziging van de Begroting 2016, resulterend in de werkbegroting 2016 welke als basis wordt gebruikt voor de managementrapportage.

Afgelopen jaren hebben we de 1^e begrotingswijziging (werkbegroting) gelijk met de 1^e kwartaal Marap ter besluitvorming voorgelegd (2^e kwartaal). Door de gefaseerde vervroeging van de strategiecycclus kunnen we de daaruit volgende werkbegroting eerder dan in het verleden, uitgezonderd vorig jaar, opstellen en ook eerder ter besluitvorming voorleggen.

Financiële gevolgen

De voorgestelde begrotingswijziging verloopt op WBL-niveau budgettair neutraal. De netto kapitaallasten worden verlaagd met € 4.074.000 en de netto bedrijfsvoeringkosten stijgen met € 524.000. Het saldo ad € 3.550.000 is toegevoegd aan de post onvoorzien bestuur. Aanwending van dit deel van de post onvoorzien is voorbehouden aan het Dagelijks Bestuur.

De post onvoorzien directeur blijft daardoor ongewijzigd en is bedoeld om de budgetten per unit zo dicht mogelijk te laten aansluiten bij de middelen benodigd voor de operationele bedrijfsvoering. In geval van bijzondere omstandigheden welke de benodigde flexibiliteit in de operationele bedrijfsvoering te boven gaan, kan op basis van een unit-voorstel budget worden overgeheveld vanuit budget onvoorzien directeur. De bevoegdheid om te beschikken over dit budget onvoorzien is gemandateerd aan de directeur, waarbij elk kwartaal middels de Marap verantwoording wordt afgelegd aan het Bestuur omtrent het gebruik van deze post onvoorzien.

Ingegeven door de historisch lage rentestanden onderzoeken we, in samenwerking met Waterschap Roer en Overmaas en Waterschap Peel en Maasvallei, ondersteund door een gespecialiseerde externe partij, of de herstructurering van onze leningportefeuille voordelen biedt. Het omzetten van hoogrentende leningen in lager rentende leningen met een langere looptijd, betekent wel dat agio (boeterente) betaald dient te worden. Een van de mogelijkheden is het direct voldoen van het agio waardoor de toekomstige rentelasten structureel lager zijn. De mogelijkheden voor herstructurering van de leningenportefeuille worden nader onderzocht, waarbij de optie om een deel van de agio (boeterente) direct te voldoen inzichtelijk wordt gemaakt. Na verdere uitwerking van de mogelijkheden zal een voorstel aan het Bestuur worden voorgelegd.

Strategische relevantie/Beleidsgevoeligheid

Niet van toepassing.



Toelichting

Met ingang van 2016 is de nieuwe unit Bestuurs-, Directieondersteuning en Programmamanagement operationeel.

In de bijlage is zowel op WBL-niveau als per unit een financiële vergelijking gepresenteerd tussen de Bestuursbegroting, de 1^e wijziging en de voorgestelde nieuwe begroting.

De wijzigingen ten opzichte van de Bestuursbegroting zijn op hoofdlijnen als volgt:

LASTEN

- De netto-kapitaallasten dalen met € 4.074.000: Door de lager dan geplande investeringsuitgaven in 2014 en 2015 is de behoefte aan financiering lager geweest, waardoor in 2014 het aantrekken van een nieuwe langlopende lening is uitgesteld tot 2015. Er is daarnaast optimaal gebruik gemaakt van de maximale kredietlimiet in de rekening-courant bij de NWB. Door de achterblijvende investeringen en de lage rente zijn de voor 2016 geplande rentelasten € 1.565.000 lager. De achterblijvende investeringen en het daardoor later gereed komen van met name de Verdygo -projecten Simpelveld en Roermond, daarnaast de clustering Heerlen- Hoensbroek incl. KRW-maatregelen en slibontwatering, revisie en actualisatie ATEX en amoveren gemaal Willem-Alexander leiden in 2016 tot € 2.639.000 lagere afschrijvingen.
- Personeelslasten dalen met € 135.000: Deze daling is voornamelijk het gevolg van de nieuwe CAO afspraken per 1-1-2015. Met ingang van 2016 wordt het persoonsgebonden budget (PGB) ingevoerd. Hiervoor wordt budgetneutraal een bedrag ad € 142.000 overgeheveld van Overige personeelslasten (vorming, training en opleiding) naar de nieuw te vormen voorziening PGB.
De formatie stijgt met 3,4 fte welke als volgt verdeeld kan worden:
Bouw, Renovatie en Onderhoud + 1,9 fte:
 - o 0,9 fte ten behoeve van 1^e lijns onderhoud en
 - o 1,0 fte voor uitbreiding van ATEX-onderhoud.Operations, Product- en Procesontwikkeling, IT + 1,5 fte:
 - o 1,0 fte voor uitvoering van KRW-maatregelen;
 - o 0,5 fte ten behoeve beheersing van slib en transportStafunit Bestuurs-, Directieondersteuning en Programmamanagement + 2,0 fte:
 - o Betreft een budgetneutrale overheveling van 2,0 fte vanuit Bovenformatief. Bij de Bestuursbegroting was deze mutatie als gevolg van het oprichten van de nieuwe unit abusievelijk nog niet opgenomen.Bovenformatief -/- 2,0 fte:
 - o Zie toelichting Stafunit BDP.
- Goederen en diensten dalen met € 372.000:
 - o chemicaliënverbruik daalt met € 170.000 in verband met uitvoering van verbetervoorstellen
 - o gasverbruik daalt met € 100.000 als gevolg van tariefwijzigingen gasprijzen
 - o onderhoud leidingen daalt met € 172.000 in verband met inbesteden civiel technisch onderhoud
- Bijdragen aan derden dalen met € 94.000.
Betreft de post bijdragen kosten participatie leidingen. Op basis van de historische inzichten in de kostenontwikkeling kan deze post verlaagd worden. Daarentegen is een bijdrage van € 20.000 toegevoegd voor bestuurlijke samenwerking in de afvalwaterketen.
- Toevoegingen aan voorzieningen excl. Onvoorzien:
Zie Personeelslasten.

BATEN:

- Geactiveerde personele lasten dalen met € 586.000. Als gevolg van een gewijzigde systematiek, waarbij uren besteed aan vooronderzoek betreffende op te pakken projecten ten laste van de exploitatie worden gebracht, worden er minder uren geactiveerd op investeringsprojecten. Daarnaast zijn de interne uurtarieven voor de activering herberekend en lager dan in de MJR 2016 is opgenomen;
- Geactiveerde bouwrente daalt met € 100.000. Door de lage rentetarieven kan dit bedrag verlaagd worden;
- Goederen en diensten aan derden dalen met € 396.000.
De verwachte opbrengst van GMB voor de TDH is voor 2016 verlaagd met € 150.000 tot € 0 aangezien de verwachting is dat de prestaties van de TDH verbeteren waardoor ook de geprognosticeerde kosten voor WBL dalen en geen verrekening meer hoeft plaats te vinden. De huuropbrengst daalt met € 246.000 in verband met het mogelijke vertrek van BsGW per 1-9-2016.

Voorgesteld wordt om de onderhavige 1^e wijziging van de Begroting 2016 conform vast te stellen.

De directeur,



ing. E.M. Pelzer MMO

de voorzitter,



G.H.M. Driessen

WBL - TOTAAL			
Omschrijving (bedragen x € 1.000)	Begroot 2016 Primitief	mutatie 2016	Begroot 2016 Actueel
LASTEN			
Rentelasten	8.233	-1.565	6.668
Afschrijving	24.682	-2.639	22.044
Totaal kapitaallasten	32.916	-4.204	28.712
Salarissen	9.338	-42	9.297
Sociale lasten	2.130	-56	2.074
Overige personeelslasten	789	-177	612
Personeel van derden	1.371	150	1.520
Voormalig personeel en bestuur	153	-10	143
Pers.kosten toe-/doorberekend			
Totaal personeelslasten	13.781	-135	13.646
Duurzame gebruiksgoederen	344	-4	339
Overige gebruiks- en verbruiksgoederen	3.327	-158	3.169
Energie	7.351	-95	7.256
Huren en rechten	135	32	167
Verzekeringen	124	0	124
Belastingen	783	0	783
Onderhoud door derden	8.686	-209	8.477
Overige diensten door derden	8.037	63	8.100
Totaal goederen en diensten van derden	28.786	-372	28.415
Bijdrage aan bedrijven			
Bijdragen aan overheden en overige	159	-94	65
Totaal bijdragen aan derden	159	-94	65
Toevoegingen aan voorzieningen		142	142
Onvoorzien	289	3.550	3.839
Totaal toevoegingen aan voorzieningen	289	3.692	3.981
TOTAAL LASTEN	75.931	-1.112	74.819
BATEN			
Financiële baten	80	-30	50
Personeelsbaten			
Goederen en diensten aan derden	2.064	-396	1.667
Bijdrage van derden	66		66
Geactiveerde personele lasten	1.836	-586	1.250
Geactiveerde bouwrente	350	-100	250
TOTAAL BATEN	4.396	-1.112	3.283
NETTO KOSTEN	71.535		71.535
netto kosten Bedrijfvoering	39.050	4.074	43.124
netto Kapitaallasten	32.486	-4.074	28.412
Bijdrage WATERSCHAPPEN	71.535		71.535
EXPLOITATIE-SALDO	0		0
PERSONEEL			
Aantal formatieplaatsen (fte's)	150,19	3,40	153,59
waarvan structureel bezet per ultimo			

Bouw, Renovatie, Onderhoud			
Omschrijving (bedragen x € 1.000)	Begroot 2016 Primitief	mutatie 2016	Begroot 2016 Actueel
LASTEN			
Salarissen	4.093	-72	4.021
Sociale lasten	944	-37	907
Overige personeelslasten	26	0	26
Personeel van derden	519	74	593
Personele lasten toegerek/doorberek		-39	-39
Totaal personeelslasten	5.582	-73	5.509
Duurzame gebruiksgoederen	70	10	80
Overige gebruiks- en verbruiksgoederen	19	0	19
Energie			
Huren en rechten			
Verzekeringen			
Belastingen			
Onderhoud door derden	6.938	-172	6.766
Overige diensten door derden	684	0	684
Totaal goederen en diensten van derden	7.711	-162	7.550
Bijdrage aan bedrijven			
Bijdragen aan overheden en overige			
Totaal bijdragen aan derden			
Toevoegingen aan voorzieningen			
Onvoorzien			
Totaal toevoegingen aan voorzieningen			
TOTAAL LASTEN	13.293	-235	13.058
BATEN			
Financiële baten			
Personeelsbaten			
Goederen en diensten aan derden	1.082	0	1.082
Bijdrage van derden			
Geactiveerde personele lasten	1.836	-586	1.250
TOTAAL BATEN	2.918	-586	2.332
NETTO KOSTEN	10.375	351	10.726
PERSONEEL			
Aantal formatieplaatsen (fte's)	67,09	1,90	68,99
waarvan structureel bezet per ultimo			

excl. klanten			
Omschrijving (bedragen x € 1.000)	Begroot 2016 Primitief	mutatie 2016	Begroot 2016 Actueel
LASTEN			
Salarissen	4.093	-72	4.021
Sociale lasten	944	-37	907
Overige personeelslasten	26	0	26
Personeel van derden	519	74	593
Personele lasten toegerek/doorberek	-681	-39	-720
Totaal personeelslasten	4.901	-73	4.828
Duurzame gebruiksgoederen	70	10	80
Overige gebruiks- en verbruiksgoederen	19	0	19
Energie			
Huren en rechten			
Verzekeringen			
Belastingen			
Onderhoud door derden	6.463	-172	6.291
Overige diensten door derden	684	0	684
Totaal goederen en diensten van derden	7.236	-162	7.075
Bijdrage aan bedrijven			
Bijdragen aan overheden en overige			
Totaal bijdragen aan derden			
Toevoegingen aan voorzieningen			
Onvoorzien			
Totaal toevoegingen aan voorzieningen			
TOTAAL LASTEN	12.137	-235	11.902
BATEN			
Financiële baten			
Personeelsbaten			
Goederen en diensten aan derden		0	0
Bijdrage van derden			
Geactiveerde personele lasten	1.836	-586	1.250
TOTAAL BATEN	1.836	-586	1.250
NETTO KOSTEN	10.301	351	10.652
PERSONEEL			
Aantal formatieplaatsen (fte's)	59,39	1,90	61,29
waarvan structureel bezet per ultimo			

Bouw, Renovatie, Onderhoud klanten			
Omschrijving (bedragen x € 1.000)	Begroot 2016 Primitief	mutatie 2016	Begroot 2016 Actueel
LASTEN			
Salarissen			
Sociale lasten			
Overige personeelslasten			
Personeel van derden			
Personele lasten toegerek/doorberek	681		681
Totaal personeelslasten	681		681
Duurzame gebruiksgoederen			
Overige gebruiks- en verbruiksgoederen			
Energie			
Huren en rechten			
Verzekeringen			
Belastingen			
Onderhoud door derden	475		475
Overige diensten door derden			
Totaal goederen en diensten van derden	475		475
Bijdrage aan bedrijven			
Bijdragen aan overheden en overige			
Totaal bijdragen aan derden			
Toevoegingen aan voorzieningen			
Onvoorzien			
Totaal toevoegingen aan voorzieningen			
TOTAAL LASTEN	1.156		1.156
BATEN			
Financiële baten			
Personeelsbaten			
Goederen en diensten aan derden	1.082		1.082
Bijdrage van derden			
Geactiveerde personele lasten			
TOTAAL BATEN	1.082		1.082
NETTO KOSTEN	74		74
PERSONEEL			
Aantal formatieplaatsen (fte's)	7,70		7,70
waarvan structureel bezet per ultimo			

Operations, Product- Procesontwikkeling en IT			
Omschrijving (bedragen x € 1.000)	Begroot 2016 Primitief	mutatie 2016	Begroot 2016 Actueel
LASTEN			
Salarissen	2.798	128	2.926
Sociale lasten	634	21	654
Overige personeelslasten	31	0	31
Personeel van derden	621	-5	617
Pers.kosten toe-/doorberekend			
Totaal personeelslasten	4.084	144	4.229
Duurzame gebruiksgoederen	165	-14	151
Overige gebruiks- en verbruiksgoederen	3.092	-158	2.933
Energie	7.045	-95	6.950
Huren en rechten	79	32	111
Verzekeringen	13	0	13
Belastingen	715	0	715
Onderhoud door derden	1.038	-10	1.028
Overige diensten door derden	6.710	64	6.775
Totaal goederen en diensten van derden	18.857	-181	18.676
Bijdrage aan bedrijven			
Bijdragen aan overheden en overige	159	-114	45
Totaal bijdragen aan derden	159	-114	45
Toevoegingen aan voorzieningen			
Onvoorzien			
Totaal toevoegingen aan voorzieningen			
TOTAAL LASTEN	23.099	-150	22.949
BATEN			
Financiële baten			
Personeelsbaten			
Goederen en diensten aan derden	267	-150	117
Bijdrage van derden	66		66
Geactiveerde personele lasten			
TOTAAL BATEN	333	-150	183
NETTO KOSTEN	22.766	0	22.766
PERSONEEL			
Aantal formatieplaatsen (fte's)	47,99	1,50	49,49
waarvan structureel bezet per ultimo			

staf-unit HRM			
Omschrijving (bedragen x € 1.000)	Begroot 2016 Primitief	mutatie 2016	Begroot 2016 Actueel
LASTEN			
Salarissen	691	-27	664
Sociale lasten	147	-10	137
Overige personeelslasten	667	-177	490
Personeel van derden	1	20	21
Voormalig personeel en bestuur	107	-10	97
Totaal personeelslasten	1.613	-204	1.409
Duurzame gebruiksgoederen	71	0	71
Overige gebruiks- en verbruiksgoederen	161	-38	122
Energie	306		306
Huren en rechten	55	0	55
Verzekeringen	111	0	111
Belastingen	68	0	68
Onderhoud door derden	710	-28	682
Overige diensten door derden	188	-75	113
Totaal goederen en diensten van derden	1.670	-141	1.529
Bijdrage aan bedrijven			
Bijdragen aan overheden en overige			
Totaal bijdragen aan derden			
Toevoegingen aan voorzieningen		142	142
Onvoorzien			
Totaal toevoegingen aan voorzieningen		142	142
TOTAAL LASTEN	3.283	-203	3.080
BATEN			
Financiële baten			
Personeelsbaten			
Goederen en diensten aan derden	714	-247	467
Bijdrage van derden			
Geactiveerde personele lasten			
TOTAAL BATEN	714	-247	467
NETTO KOSTEN	2.569	44	2.613
PERSONEEL			
Aantal formatieplaatsen (fte's) waarvan structureel bezet per ultimo	10,94		10,94

staf-unit FPC			
Omschrijving (bedragen x € 1.000)	Begroot 2016 Primitief	mutatie 2016	Begroot 2016 Actueel
LASTEN			
Salarissen	702	-48	653
Sociale lasten	162	-14	147
Overige personeelslasten	2	0	2
Personeel van derden	229	60	289
Personele lasten toegerek/doorberek		39	39
Totaal personeelslasten	1.095	36	1.131
Duurzame gebruiksgoederen			
Overige gebruiks- en verbruiksgoederen	8	0	8
Energie			
Huren en rechten			
Verzekeringen			
Belastingen			
Onderhoud door derden			
Overige diensten door derden	99	35	134
Totaal goederen en diensten van derden	107	35	142
Bijdrage aan bedrijven			
Bijdragen aan overheden en overige			
Totaal bijdragen aan derden			
Toevoegingen aan voorzieningen			
Onvoorzien			
Totaal toevoegingen aan voorzieningen			
TOTAAL LASTEN	1.202	71	1.273
BATEN			
Financiële baten			
Personeelsbaten			
Goederen en diensten aan derden			
Bijdrage van derden			
Geactiveerde personele lasten			
TOTAAL BATEN			
NETTO KOSTEN	1.202	71	1.273
PERSONEEL			
Aantal formatieplaatsen (fte's)	11,00		11,00
waarvan structureel bezet per ultimo			

Directie			
Omschrijving (bedragen x € 1.000)	Begroot 2016 Primitief	mutatie 2016	Begroot 2016 Actueel
LASTEN			
Salarissen	146	-7	139
Sociale lasten	29	-2	26
Overige personeelslasten	61		61
Totaal personeelslasten	235	-9	226
Duurzame gebruiksgoederen	22		22
Overige gebruiks- en verbruiksgoederen	39		39
Overige diensten door derden	198		198
Totaal goederen en diensten van derden	259		259
Bijdragen aan overheden en overige			
Totaal bijdragen aan derden			
Onvoorzien	289		289
Totaal toevoegingen aan voorzieningen	289		289
TOTAAL LASTEN	783	-9	774
NETTO KOSTEN	783	-9	774
PERSONEEL			
Aantal formatieplaatsen (fte's) waarvan structureel bezet per ultimo	1,00		1,00
Staf-unit BDP			
Omschrijving (bedragen x € 1.000)	Begroot 2016 Primitief	mutatie 2016	Begroot 2016 Actueel
LASTEN			
Salarissen	772	84	856
Sociale lasten	180	13	192
Overige personeelslasten	2		2
Personeel van derden			
Totaal personeelslasten	953	97	1.050
Duurzame gebruiksgoederen	16		16
Overige gebruiks- en verbruiksgoederen	4	38	43
Overige diensten door derden	124	39	163
Totaal goederen en diensten van derden	145	77	222
Bijdragen aan overheden en overige			
Totaal bijdragen aan derden			
TOTAAL LASTEN	1.098	174	1.272
NETTO KOSTEN	1.098	174	1.272
PERSONEEL			
Aantal formatieplaatsen (fte's) waarvan structureel bezet per ultimo	9,17	2,00	11,17

Bestuur			
Omschrijving (bedragen x € 1.000)	Begroot 2016 Primitief	mutatie 2016	Begroot 2016 Actueel
LASTEN			
Voormalig personeel en bestuur	45		45
Totaal personeelslasten	45		45
Duurzame gebruiksgoederen			
Overige gebruiks- en verbruiksgoederen	4		4
Overige diensten door derden	32		32
Totaal goederen en diensten van derden	36		36
Bijdrage aan bedrijven			
Bijdragen aan overheden en overige		20	20
Totaal bijdragen aan derden		20	20
Toevoegingen aan voorzieningen			
Onvoorzien		3.550	3.550
Totaal toevoegingen aan voorzieningen		3.550	3.550
TOTAAL LASTEN	82	3.570	3.651
NETTO KOSTEN	82	3.570	3.651

Bovenformatief			
Omschrijving (bedragen x € 1.000)	Begroot 2016 Primitief	mutatie 2016	Begroot 2016 Actueel
LASTEN			
Salarissen	138	-100	38
Sociale lasten	36	-26	9
Totaal personeelslasten	174	-126	47
Duurzame gebruiksgoederen			
Overige diensten door derden	2		2
Totaal goederen en diensten van derden	2		2
Bijdrage aan bedrijven			
Bijdragen aan overheden en overige			
Totaal bijdragen aan derden			
Toevoegingen aan voorzieningen			
Onvoorzien			
Totaal toevoegingen aan voorzieningen			
TOTAAL LASTEN	175	-126	49
NETTO KOSTEN	175	-126	49
PERSONEEL			
Aantal formatieplaatsen (fte's)	3,00	-2,00	1,00
waarvan structureel bezet per ultimo			

Kapitaallasten			
Omschrijving (bedragen x € 1.000)	Begroot 2016 Primitief	mutatie 2016	Begroot 2016 Actueel
LASTEN			
Getransporteerd afvalwater			
Rentelasten	1.916	-338	1.579
Afschrijving	6.534	-1.234	5.300
Gezuiverd afvalwater			
Rentelasten	4.863	-682	4.181
Afschrijving	13.007	-1.082	11.925
Verwerkt slib			
Rentelasten	702	-80	622
Afschrijving	3.335	-208	3.127
Financ.beleid, financ.administratie			
Rentelasten	1	0	1
Afschrijving	32	0	32
Human Resource Management			
Rentelasten	1	0	1
Afschrijving	22	0	22
Huisvesting + Interne faciliteiten			
Rentelasten	191	3	193
Afschrijving	775	0	775
Automatisering			
Rentelasten	128	-88	40
Afschrijving	967	-114	853
Kwaliteit-Arbo-Milieuzorg			
Rentelasten			
Afschrijving			
Overig ondersteunend			
Rentelasten	431	-380	51
Bouwrente			
Afschrijving	9	0	9
totaal rentelasten	8.233	-1.565	6.668
totaal afschrijvingen	24.682	-2.639	22.044
TOTAAL LASTEN	32.916	-4.204	28.712
BATEN			
Financiële baten	80	-30	50
Personeelsbaten			
Goederen en diensten aan derden			
Bijdrage van derden			
Geactiveerde lasten: bouwrente	350	-100	250
TOTAAL BATEN	430	-130	300
NETTO KOSTEN	32.486	-4.074	28.412

Besluit

Van	Stafunit Financiën, Planning, Concerncontrol (Wim Zanders)		
Onderwerp	Werkbegroting 2016; 1e wijziging Begroting 2016		
Datum	23 maart 2016	Corsanr.	zander/2016.05625

Gelet op de bepalingen van de Gemeenschappelijke Regeling Waterschapsbedrijf Limburg:

Gelet op het voorstel van het Dagelijks Bestuur van 9-3-2016;

BESLUIT:

- De aan het voorstel tot vaststelling van de Werkbegroting 2016 gekoppelde 1^e wijziging van de Begroting 2016 vast te stellen overeenkomstig onderstaande tabel. Deze verschuiving leidt tot verschuiving van netto kostenbudgetten tussen de units maar is op WBL niveau budgettair neutraal.

Begroting 2016	1e wijziging Begroting 2016		
	Bestuurs- begroting 2016	wijziging	Begr. 2016 na wijziging
Bouw, Renovatie en Onderhoud	10.375	351	10.726
Operations, Product-en procesontwikkeling, IT	22.766		22.766
Human Resource Management	2.569	44	2.613
Financiën, Planning, Concerncontrol	1.202	71	1.273
Directie excl. Onvoorzien	494	-9	485
Directie post Onvoorzien	289	3.550	3.839
Bestuurs-, Directieondersteuning, Programma's	1.098	174	1.272
Bestuur	82	20	102
Bovenformatief	175	-126	49
Kapitaallasten	32.486	-4.074	28.412
Totaal netto kosten	71.535	-	71.535

Aldus vastgesteld in de vergadering van het Algemeen Bestuur d.d. 23-03-2016.

De directeur

De voorzitter,

ing. E.M. Pelzer MMO

G.H.M. Driessen

