

Mededeling aan het AB

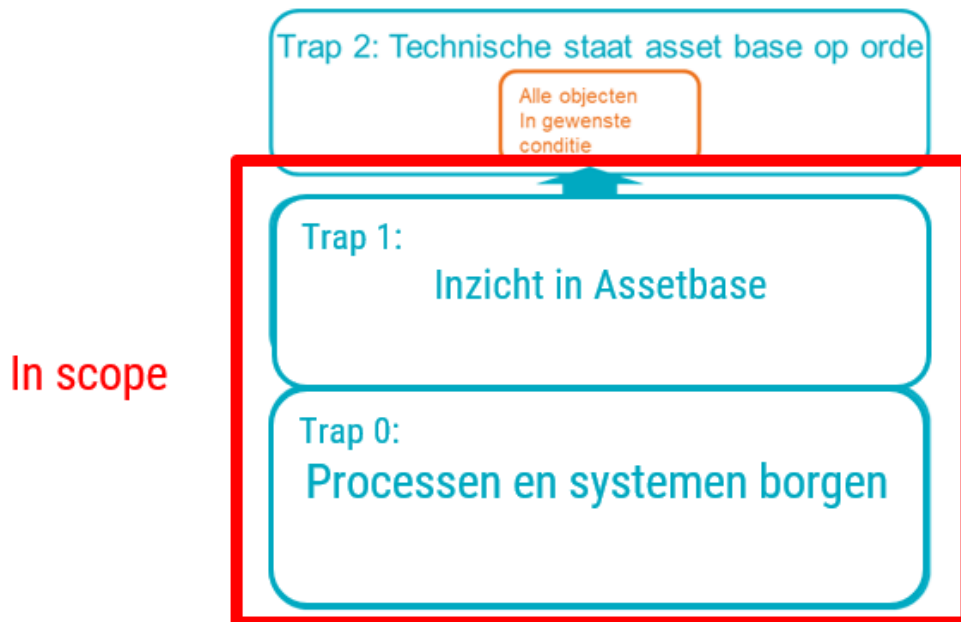
Van	Dagelijks Bestuur	ID-nummer	WBL-1816763946-256
Portefeuillehouder	A. Jansen / R. Sleijpen		
Onderwerp	Ontwikkelingen assetbase op orde		
Datum vergadering	22 september 2021	Agendapunt nr.	5.5

Uitgebreide toelichting op mededeling:

Via deze weg brengen wij u op de hoogte van de eerste stappen in het project “assetbase op orde”.

In onderstaand overzicht zijn de 3 trappen weergegeven om uiteindelijk alle assets in beeld te krijgen, op het gewenste niveau te brengen en te houden en het gehele proces eromheen te organiseren om het geheel te borgen.

Het project Asset-base-op-orde is indertijd onder de naam OVIS (onderhoud-vervanging-innovatie-strategie), tijdens de themasessie gepresenteerd aan het DB en AB-WBL en bevat de trappen 0 en 1.
(Zie onderstaand schema)



Fase 0

Wij zijn thans gestart met fase 0 van het project.

Om de data en informatie van de assetbase Actueel, Betrouwbaar en Compleet te krijgen en te houden is het noodzakelijk om de onderliggende werkprocessen op orde te hebben. In trap 0 worden de processen geoptimaliseerd en software systemen daar waar nodig aangepast. Voor enkele processtappen wordt beoordeeld of nieuwe software noodzakelijk is (b.v. ten behoeve van inschatting faalmechanismen en faalkansen van objecten en de gevolgen daarvan). De beheersprocessen, zullen worden aangepast aan de nieuwe werk- en denkwijze. Extra tijd en capaciteit zal gaan naar trainen en opleiden van het personeel. Trap 0 moet worden gezet om vanaf het begin de nieuw verkregen data en informatie in trap 1 actueel, betrouwbaar en compleet te houden.

We hebben daarvoor een ervaren projectleider vanuit de industrie op het gebied van “asset and liability management“ aangetrokken als kwartiermaker van het project. Deze is begonnen om de stappen projectmatig voor te bereiden.

De opdracht ziet er als volgt uit:

- Completeren en optimaliseren software landschap nodig voor het project en asset management in het algemeen. Deadline 31-12-2021)
- Optimaliseren en borgen van processen nodig voor het doorlopen van het project, het borgen van data kwaliteit en het continue verbeteren ervan. (een voorbeeld is MoC – Management of Change)
- Voorbereiden en aanzetten van aanbesteding leidinginspecties.
- Planmatig uitvoeren van inspecties aan de leidingen (trap 1 leidingen)
- Linking-pin tussen project asset-base-op-orde en de lopende projecten
- Uitwerken pakket van eisen en capaciteitsvraag trap 1 RWZI/slibverwerking en gemaal
- Voorbereiden en aanzetten van aanbesteding trap 1 RWZI/slibverwerking en gemaal (gereed 31-12-2021)

Het project wordt in 3 subgroepen verdeeld die zoveel als mogelijk parallel zullen verlopen. Voor alle drie de subgroepen is het van essentieel belang dat de beheersorganisatie op orde is. Dat is dan een ook van de speerpunten van de ingehuurd projectleider

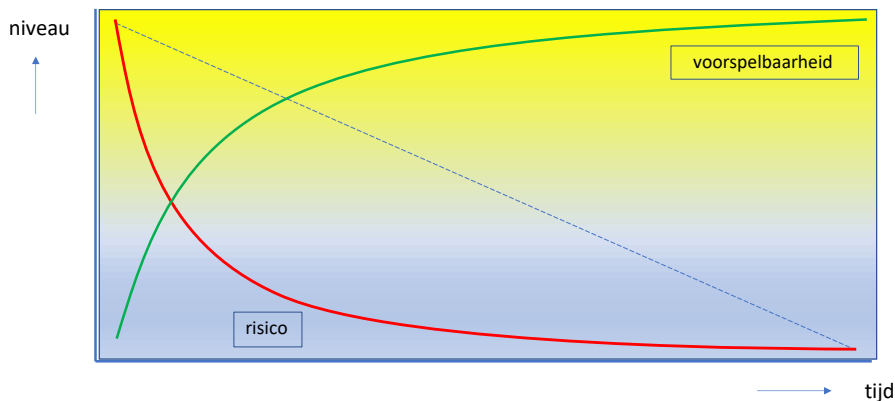
De drie sub-trajecten zijn:

- 1) De transportleidingen
- 2) De gemalen
- 3) De RWZI's/slibverwerking

Aanvliegroute

Gegeven de behoefte van zowel het bestuur als ook de directie om de doorlooptijd en de risico's optimaal te minimaliseren is gekozen voor de volgend aanvliegroute, welke in onderstaand plaatje is gevisualiseerd. Zoals al eerder aangegeven is het doel van het project Asset base dat alle informatie m.b.t. de assets Actueel, Betrouwbaar en Compleet worden en blijven. Dus dat de huidige en toekomstige integriteit en de daarbij behorende assetrisico's inzichtelijk zijn gemaakt. Eén van de uitgangspunten in dit project is een risico gestuurde aanpak. Dat wil zeggen dat m.b.v. risicoanalyses eerst de risico's in kaart worden gebracht en vervolgens risico-gestuurd, beginnende met de grootste risico's, het project wordt uitgevoerd. Door deze aanpak zal het risico niet lineair over de looptijd van het project worden afgebouwd, maar versneld. Zie onderstaande grafische weergave. Daarmee neem de voorspelbaarheid over de looptijd snel toe. Ter verduidelijking : in trap 1 worden de risico's inzichtelijk gemaakt en die in trap 2 worden gemitigeerd naar een acceptabel risico profiel.

Risico en voorspelbaarheidsmodel



De vereenvoudigde weergave zal binnenkort uitgebreider worden toegelicht.

Waar het uiteindelijk op uitkomt, is dat we per sub-traject de meest risicovol ingeschatte assets het eerste tegen het licht zullen houden alsmede die waar de voorspelbaarheid ter discussie staat. Daarmee proberen we te bereiken dat we in de tussenliggende periode niet voor verrassingen komen te staan. Tevens zorgen we op deze manier ervoor dat we niet over pas vier jaar de status van de assets in beeld hebben, maar gaande weg steeds duidelijker in beeld hebben waarover we het hebben en welke consequenties een en ander met zich meebrengt. Uiteindelijk zullen we over 4 jaar dan wel eerder, als het ons lukt, het totaalbeeld aan het bestuur overleggen.

Transportleidingen

Met het traject van de transportleidingen is reeds een start gemaakt en is al gestart met de inspecties van de eerste, meest kritisch ingeschatte kilometers. Het voordeel hiervan is dat we hier iets minder afhankelijk zijn van de beheersorganisatie die thans in ontwikkeling is.

Gemalen

Voor wat betreft de gemalen hebben we een eerste inschatting gemaakt.

Van de eerste bevindingen wordt het bestuur binnenkort, met een separate notitie, op de hoogte gebracht.

RWZI's/slibverwerking

Het inbeeld brengen van de RWZI wordt nadat de beheersorganisatie op orde is gebracht op dezelfde wijze benaderd als in beide andere sub-trajecten weergegeven.

Waar bij trap 1, leidingen, al geacteerd kan worden op een bijna volledig uitgewerkt plan, waar nog alleen de puntjes op de i hoeven te worden gezet, is er meer werk nodig voor trap 1, RWZI en de gemalen. Waarbij we bij de gemalen gebruik kunnen maken van de uitkomsten van de reeds uitgevoerde gemalensprints, waarvan het bestuur separaat op de hoogte zal worden gebracht.

Gegeven het feit dat het project een geschatte doorlooptijd kent van 4 jaar. Het bestuur de wens heeft uitgesproken te trachten te komen tot een kortere doorlooptijd. En omdat het project de organisatie zal raken in veel facetten is er veel aan gelegen de doorlooptijd te minimaliseren.

Daarvoor is het van belang dat we de neuzen dezelfde kant op te hebben.

Een geïkt middel hiervoor is de FEL-sessie (front-end-loading sessie). Een workshop achtige sessie, waar de experts, kennishebbers en de kartrekkers samen bespreken welke positie in te nemen en acties uit te voeren om de doorlooptijd zo kort als mogelijk te maken met wel het gewenste resultaat in het achterhoofd. Deze is thans in voorbereiding.

periodieke bestuurlijke voortgangsrapportages

Wij zullen per kwartaal rapporteren aan het AB WBL over de voortgang van het project.

Themasessie

Gegeven de ontwikkelingen lijkt het ons gepast, het AB van WBL en indien akkoord het AB van WL mee te nemen in de ontwikkelingen. We stellen daarom voor om in het begin van het 4^e kwartaal 2021 een themasessie te organiseren voor het AB WBL